

# HERZLICH WILLKOMMEN ZUR HAUPTVERSAMMLUNG DER SILTRONIC AG

12. Mai 2025



# DR. TOBIAS OHLER

Aufsichtsratsvorsitzender



# DR. MICHAEL HECKMEIER

CEO

# EIN RÜCKBLICK AUF DAS JAHR 2024



## Resilienz

stabiler Marktanteil<sup>1</sup> und respektable Profitabilität



## Wachsende Endmärkte

erhöhen Waferfläche



## Klimaziele

deutliche Fortschritte – extern anerkannt durch Kundenauszeichnung



## Zukunftsinvestitionen

Inbetriebnahme der neuen Fabrik und starker F&E Fokus

<sup>1</sup> SEMI Marktdaten, F&E = Forschung- und Entwicklung



# FINANZZAHLEN UND GESCHÄFTSVERLAUF IM JAHR 2024

Resiliente Entwicklung trotz schwieriger  
Rahmenbedingungen

# HIGHLIGHTS 2024 – ZIELVORGABEN TROTZ SCHWIERIGEM MARKTUMFELD ERREICHT

## 1.413

Umsatz in EUR Mio., -7% vs. 2023  
erwartet: hoher einstelliger %-Betrag vs. 23

## 4.

Größter Waferhersteller weltweit  
stabile Marktanteilsentwicklung in 2024<sup>1</sup>

## 26

EBITDA-Marge in %  
erwartet: 23 bis 26%

## 523

Investitionen in EUR Mio.  
deutlich reduziert vs. 2023: EUR 1,3 Mrd.

## -297

Netto-Cashflow in EUR Mio.  
weiterhin geprägt von Investitionen

## 44

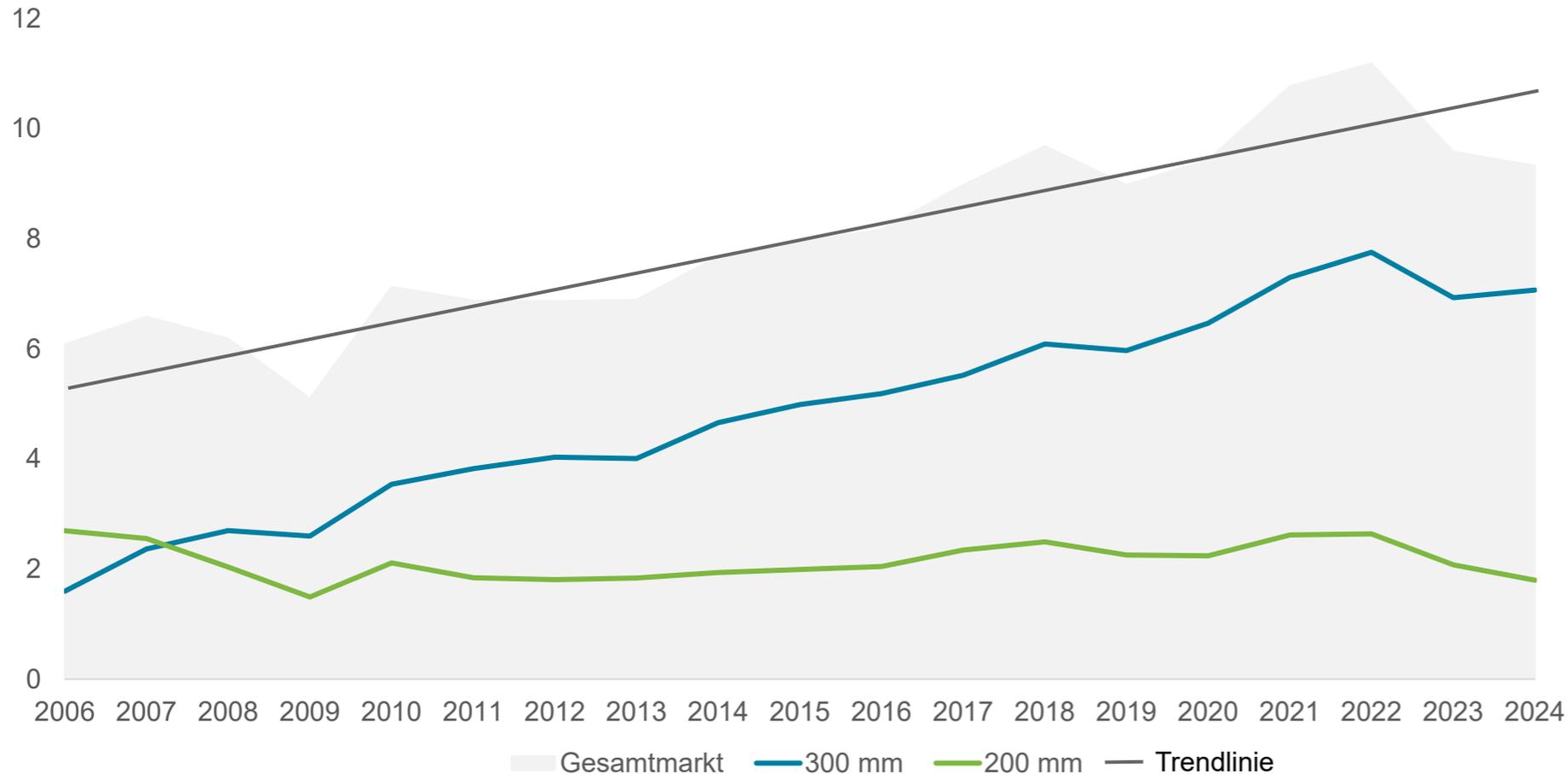
Eigenkapitalquote in %  
trotz gestiegener Bilanzsumme

<sup>1</sup> SEMI Marktdaten, vs. = gegenüber; EBITDA = Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen, Netto-Cashflow: Free-Cashflow ohne Kundenanzahlungen



# DIE WAFERINDUSTRIE IST DURCH VORRATSSZYKLEN GEPRÄGT

Entwicklung der Gesamtnachfrage nach Wafern pro Durchmesser umgerechnet in Millionen 300 mm-Äquivalente<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Quelle: Siltronic Schätzungen



## 300 mm

6% durchschnittliche jährliche Wachstumsrate erwartet



## 200 mm

1% durchschnittliche jährliche Wachstumsrate erwartet

# KONSEQUENTES MAßNAHMENPAKET ZUR STEUERUNG VON KOSTEN UND LIQUIDITÄT



## Produktion

Auf agile und effiziente Strukturen angepasst



## Investitionen

Deutlich reduziert und strenge Investitionskontrolle



## Personal

Angepasst an reduziertes Volumen, Personalabbauprogramm gestartet



## Working Capital

Strikte Überwachung und effizientes Management



## Allgemeine Kosten

Intensivierte Aktivitäten zur Kostenoptimierung

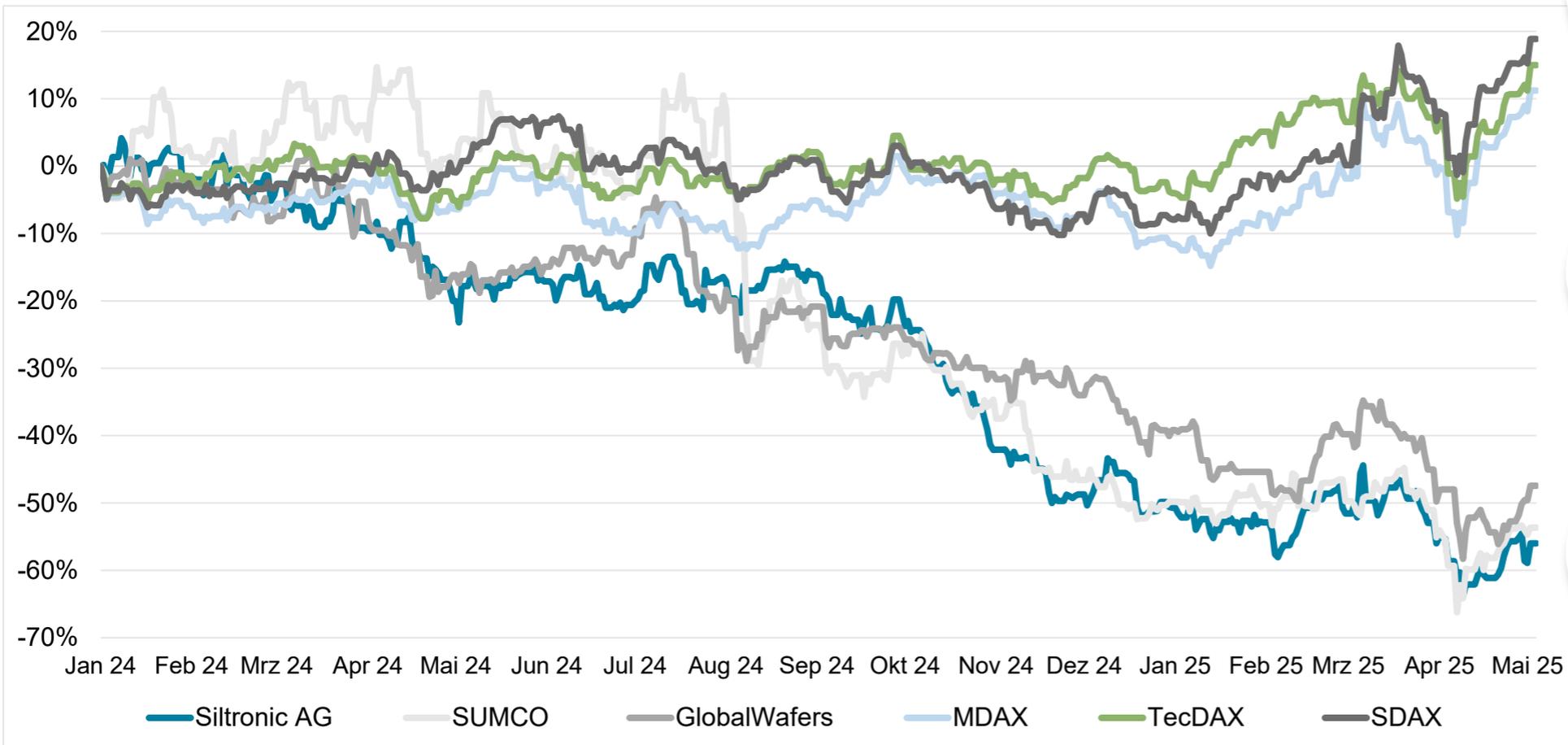


## Dividende

Vorschlag zur Kürzung auf EUR 0,20 je Aktie in 2024

# DIE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE SOLLEN WEITERHIN AM ERGEBNIS BETEILIGT WERDEN

Siltronic Aktie im Vergleich zu Indizes und Wettbewerbern Jan 24 - Mai 25, in %



**EUR 0,20**

Dividendenvorschlag trotz Nachfrageschwäche und Refinanzierung



**EUR 6 Mio.**

Dividendenzahlung



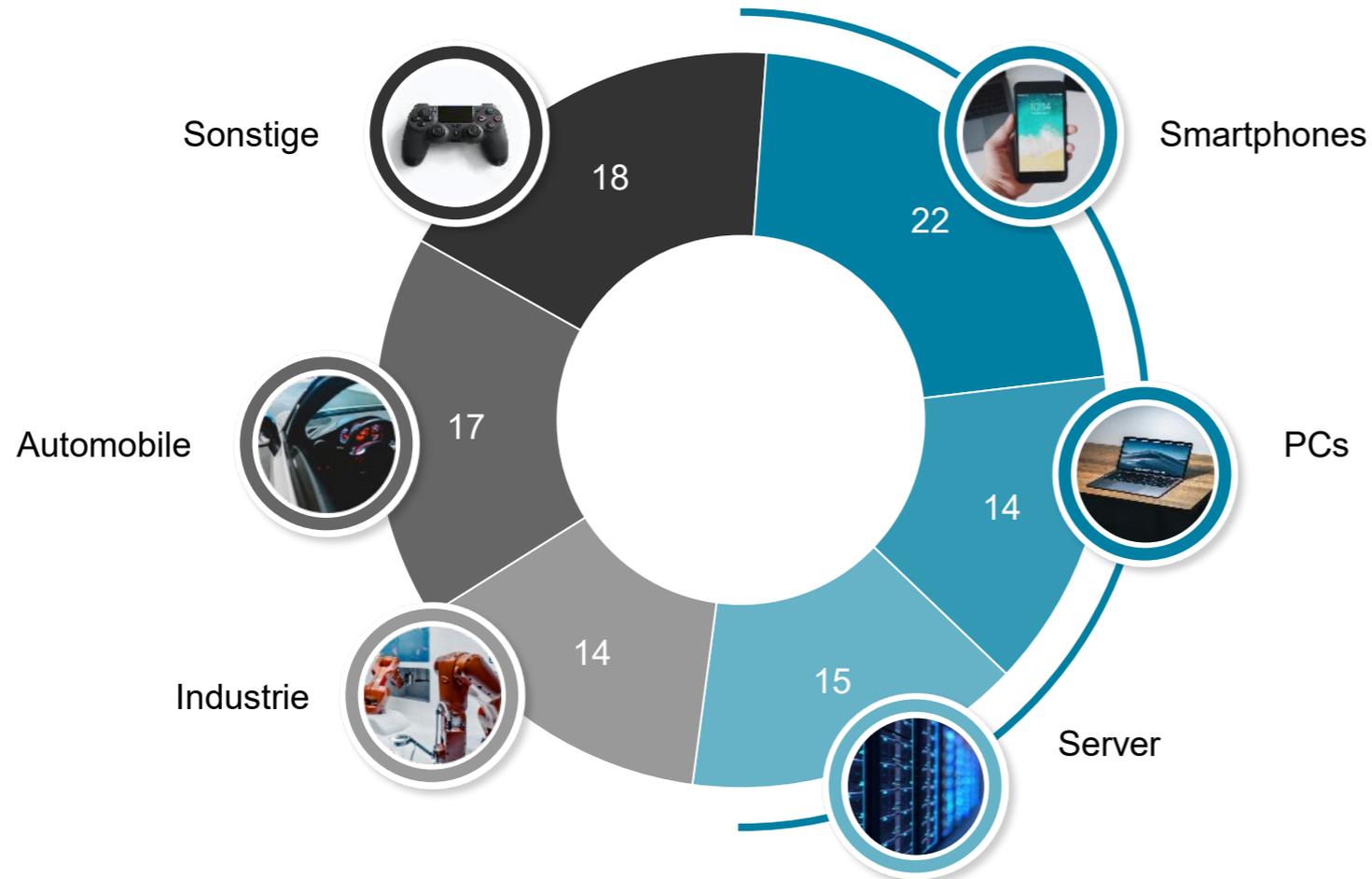
**Knapp 10%**

Ausschüttungsquote des Konzerngewinns<sup>1</sup>

Quelle: Factset, <sup>1</sup> Auf die Aktionärinnen und Aktionäre der Siltronic AG entfallender Konzerngewinn des Jahres 2024

# UNSERE WAFER WERDEN IN ZAHLREICHEN ENDMÄRKTEN EINGESETZT

Verbrauch von Wafern nach Endanwendung 2024, in %



**Alle**

Endanwendungen benötigen Logik, Speicher und Powerwafer



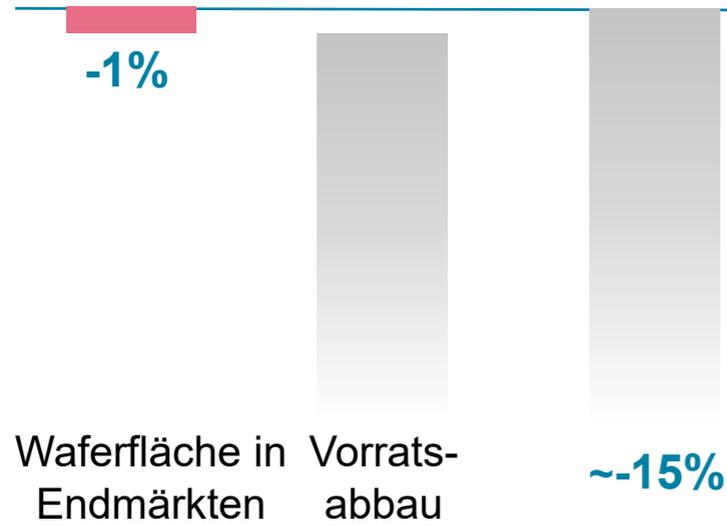
**50%**

der Waferfläche wird in Smartphones, Servern & Computern eingesetzt

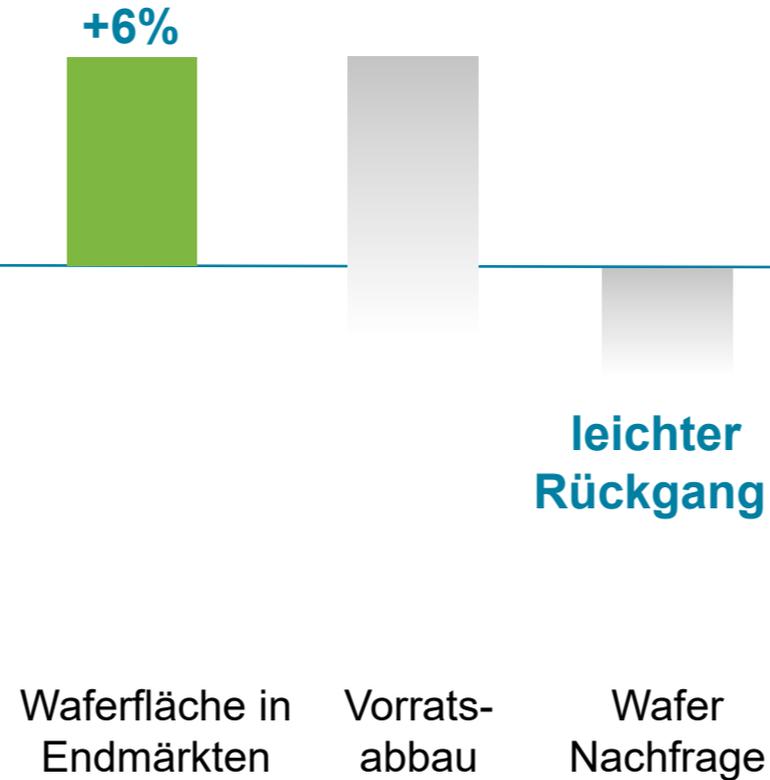
Quelle: Siltronic Schätzungen

# WAFERNACHFRAGE IN DEN JAHREN 2023 BIS 2025 DURCH VORRATSABBAU GEPRÄGT

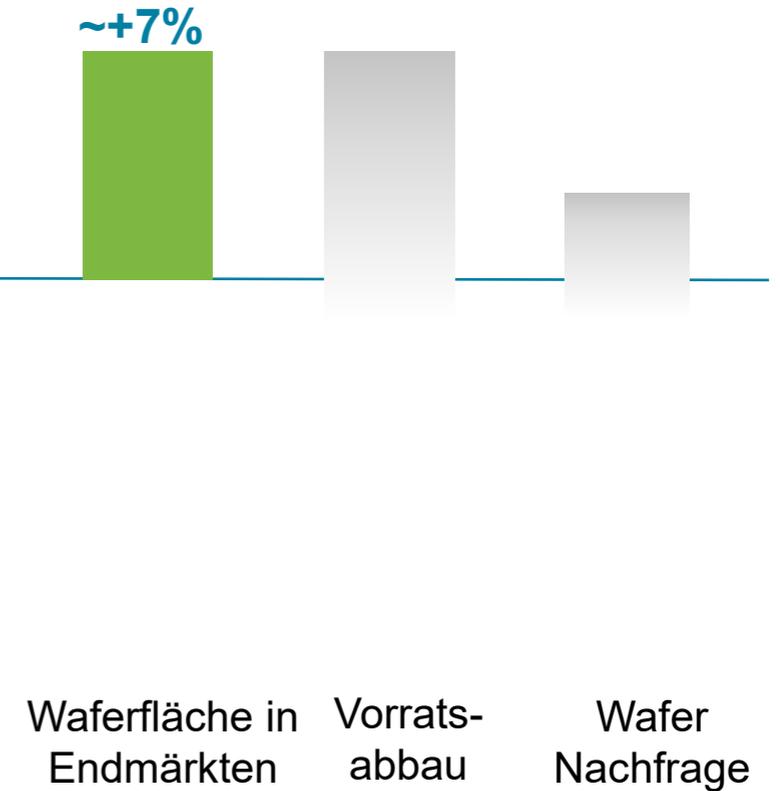
**Waferflächenwachstum**  
2023 vs 2022 in %



**Waferflächenwachstum**  
2024 vs. 2023 in %



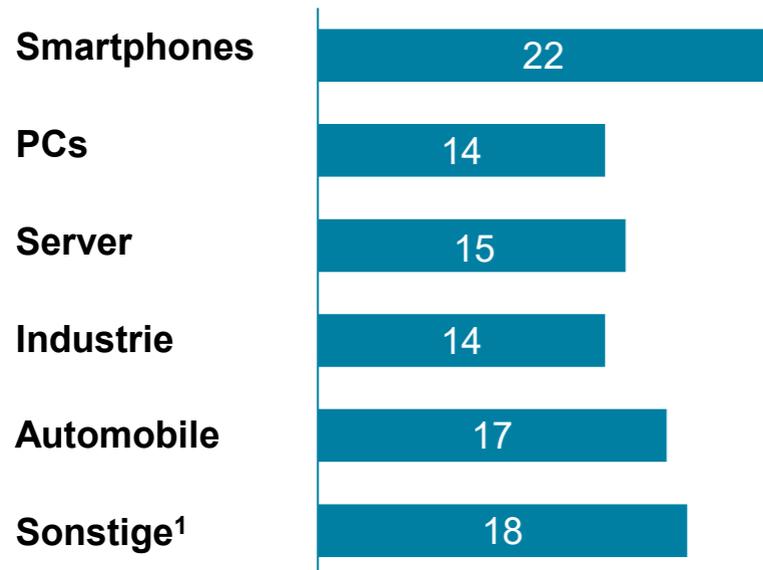
**Waferflächenwachstum**  
(vor Zolleinfluss)  
2025e vs. 2024 in %



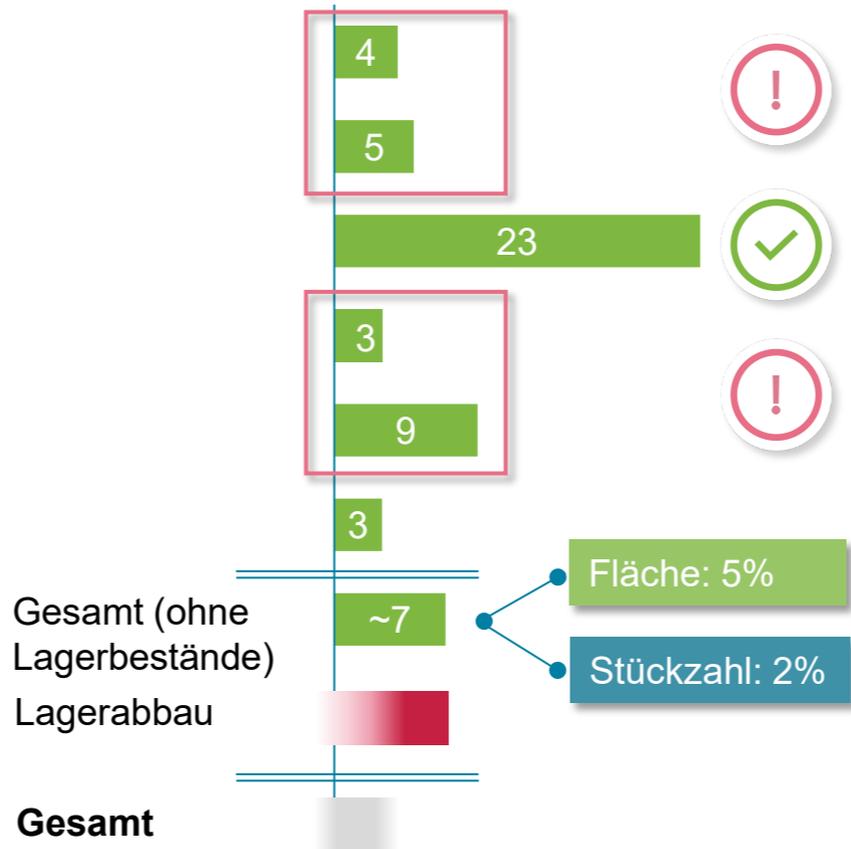
Quelle: Siltronic Schätzungen. Diagramme nicht maßstabsgetreu

# ENDMARKTWACHSTUM ERHÖHT WAFERFLÄCHE, UNSICHERHEITEN DURCH ZOLLPOLITIK

## Waferverbrauch nach Endanwendung 2024, in %



## Nachfragewachstum für Waferfläche 2025 vs. 2024, in % (vor Zolleinfluss)



## KI Server

Bis zu 8-mal mehr Waferfläche



## Elektroauto

60 bis 100 Prozent mehr Waferfläche



## Strategie

Mit Leading Edge und Power Fokus klar positioniert

Quelle: Siltronic Schätzungen, <sup>1</sup> Infrastruktur Telekommunikation, Spielekonsolen, Unterhaltungselektronik wie Fernseher, weiße Ware wie Kühlschränke. Diagramm nicht maßstabsgetreu, KI= Künstliche Intelligenz

# DIE WAFERFLÄCHE IN DEN EINZELNEN ANWENDUNGEN STEIGT UND NEUE PRODUKTE KOMMEN AUF DEN MARKT

Smartphone



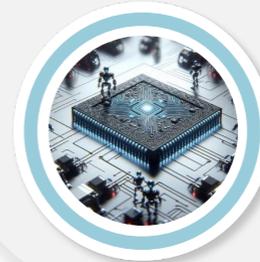
Auto  
(obere Mittelklasse)



Waschmaschine



KI Server



Smartwatch



Wachstum von  
2014 bis 2024<sup>1</sup>

**30%**

**120%**

**60%**

**Neu**

Mehr Speicher und  
Bildsensoren

Digitalisierung, ADAS  
und Unterhaltung

Digitalisierung

Diese Anwendungen gab es  
vor 10 Jahren noch nicht

Quelle: Siltronic Daten, <sup>1</sup> Waferfläche pro Gerät, ADAS: Advanced Driver-Assistance Systems (fortschrittliche Fahrerassistenzsysteme)

# DER WEG IN DIE ZUKUNFT

Zur Begleitung des mittel- und langfristigen Marktwachstums

# EIN PAAR IMPRESSIONEN AUS UNSERER NEUEN FABRIK



# DIE NEUE FABRIK IN SINGAPUR WIRD SILTRONIC AUF EINE NEUE STUFE DER PROFITABILITÄT HEBEN

Investitionen, in EUR Mio.

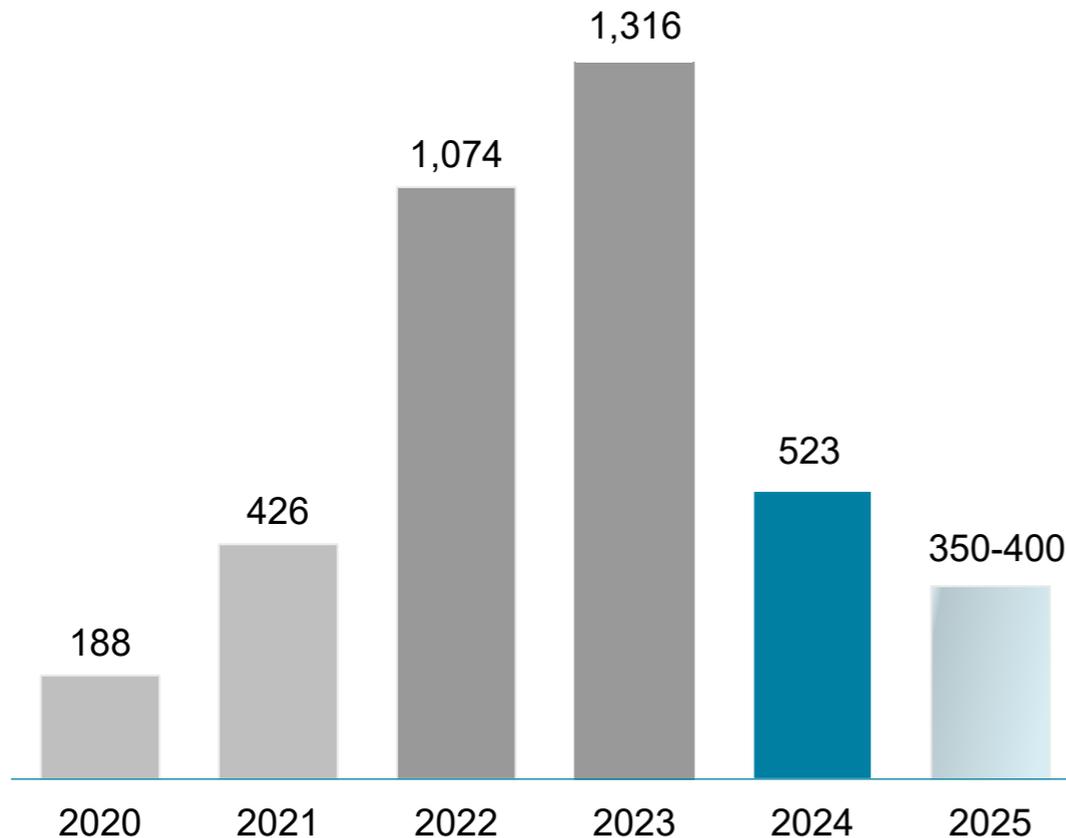


Diagramm nicht maßstabsgetreu, <sup>1</sup> wesentliche Maschinen und Infrastruktur

## Investitionen

- Schwerpunkte 2025: komplexere Qualifikationen und planmäßiger<sup>1</sup> Abschreibungsstart Mitte 2025
- Künftige Investitionen in Singapur hängen von der Geschwindigkeit des Produktionshochlaufs ab

## Fakten der neuen Fabrik

- EBITDA-Marge mit signifikantem Volumen über 50 Prozent
- Hoher Automatisierungsgrad und Epitaxie-Anteil, Skalenvorteile, Leading-Edge Fabrik
- Bis zu 80 Prozent des Volumens während des Produktionshochlaufs durch Langfristverträge (LTA) gesichert

# STARKER FOKUS AUF FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG SOWIE INNOVATION

## F&E

Zentrum in Burghausen



## 450

F&E Mitarbeitende



## 1.900

Patente



## 6%

des Umsatzes (2024)  
in F&E investiert



## Partnerschaften mit führenden Innovationsplattformen



Leibniz Institute  
for high  
performance  
microelectronics



## F&E und Innovationsstrategie

- Als einer der **Technologieführer** eine Generation voraus bleiben
- Fokus auf **Leading Edge** und **Power**
- **Erweiterung** unseres **Produktportfolios** und Erschließung neuer Geschäftsmöglichkeiten
- **Begleitung von Zukunftstrends** wie Bonding, GaN und Spezialprodukte

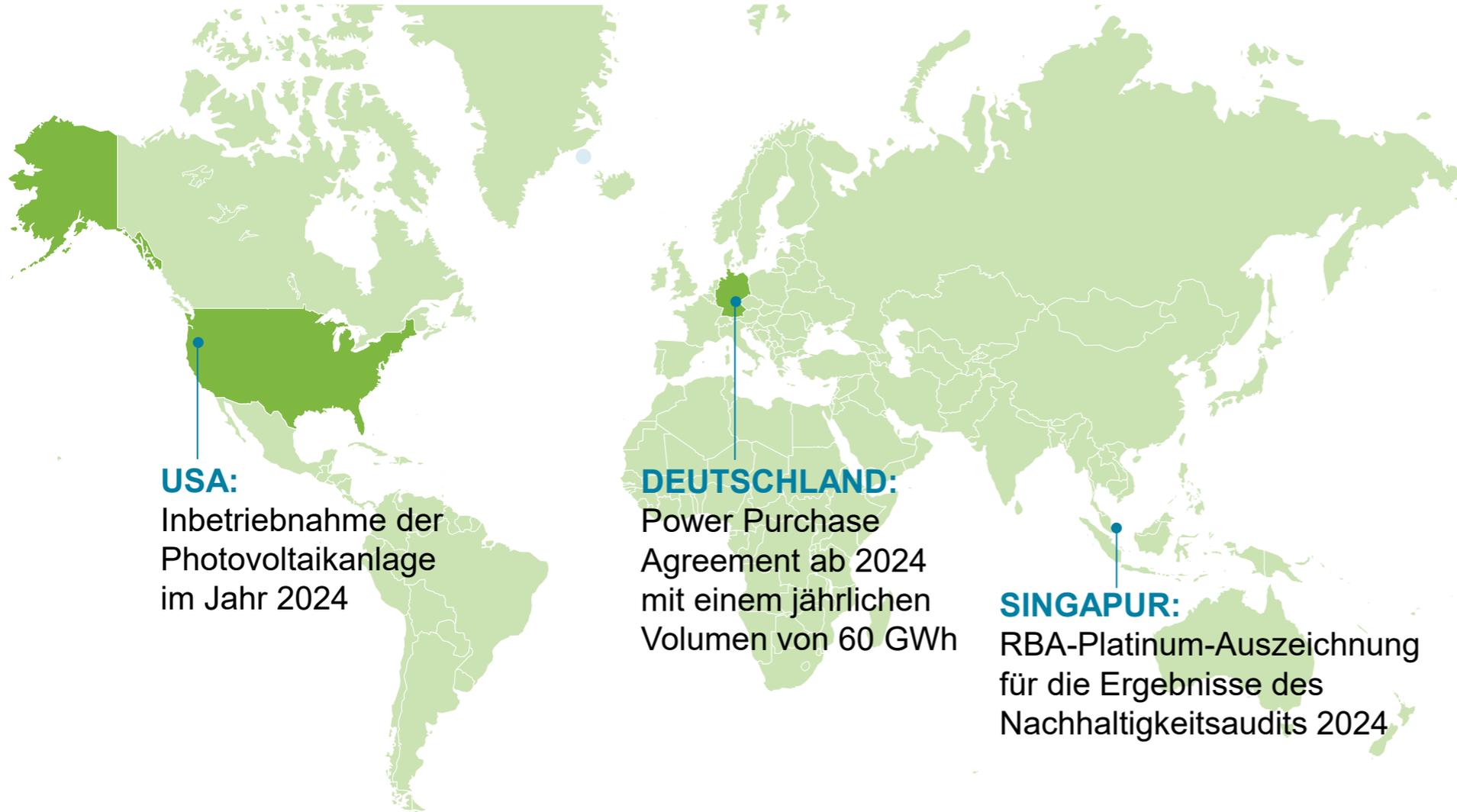
F&E = Forschung und Entwicklung, GaN = GalliumNitrid

# KLARES BEKENNTNIS ZU KLIMAZIELEN

Siltronic verfolgt eine ambitionierte  
Nachhaltigkeitsstrategie



# HIGHLIGHTS UNSERER NACHHALTIGKEITSAKTIVITÄTEN IM JAHR 2024



**USA:**  
Inbetriebnahme der Photovoltaikanlage im Jahr 2024

**DEUTSCHLAND:**  
Power Purchase Agreement ab 2024 mit einem jährlichen Volumen von 60 GWh

**SINGAPUR:**  
RBA-Platinum-Auszeichnung für die Ergebnisse des Nachhaltigkeitsaudits 2024



## CDP A

Erstmals Bestnote A im Water Security Rating erreicht

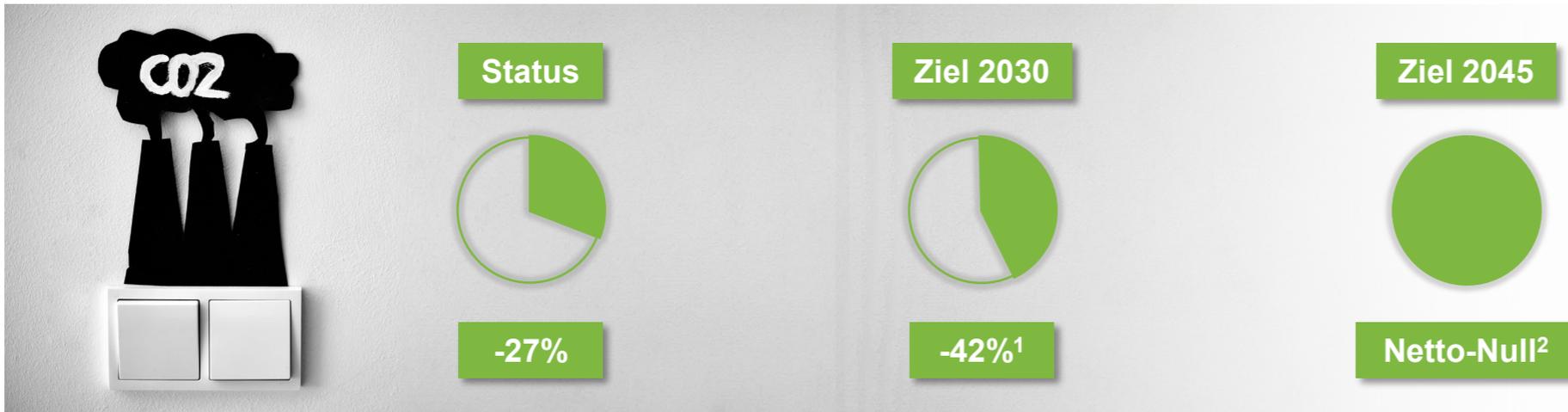


## Kundenpreis

für Zusammenarbeit zur CO<sub>2</sub> Reduzierung

RBA = Responsible Business Alliance, Power Purchase Agreement = Stromkaufvereinbarung, GWh = Gigawattstunden

# FORTSCHRITTE BEI DER REALISIERUNG UNSERER KLIMAZIELE



<sup>1</sup> Absolute Reduktion Scope 1 und 2, Basisjahr 2021, <sup>2</sup> Netto-Null: Die in die Atmosphäre freigesetzten Treibhausgasemissionen entsprechen der Menge, die entfernt wird. <sup>3</sup> Basierend auf den RE100-Kriterien. Bild: pvl0707 – stock.adobe.com



**RE 100**



# Q1 2025 UND AUSBLICK AUF DAS GESAMTJAHR

Präzisiert, aber mit erhöhtem Risiko aufgrund  
indirekter Zoll- und Wechselkursauswirkungen

# ERSTES QUARTAL 2025 IM RAHMEN DER ERWARTUNGEN ABGESCHLOSSEN

## 346

Umsatz in EUR Mio.  
-4% vs. Q4 2024

## 22,6

EBITDA Marge in %  
Q4 2024: 25,8%

## 44

Eigenkapitalquote in %

## 97

Investitionen in EUR Mio.  
vor allem für die neue Fabrik

## -74

Netto-Cashflow in EUR Mio.  
beeinflusst durch Stichtagseffekte Q4/Q1

## Stabile

Marktanteilsentwicklung<sup>1</sup>

<sup>1</sup> SEMI Marktdaten

# PROGNOSE FÜR DAS JAHR 2025

## Umsatz

In der Größenordnung des Jahres 2024<sup>1</sup>,  
kein Wachstum erwartet

## EBITDA-Marge

21 bis 25%  
(2024: 26%)

## Abschreibung

Anstieg auf EUR 380 und 440 Mio.  
durch Abschreibung der neuen Fabrik  
(2024: EUR 239 Mio.)

## EBIT

Deutlicher Rückgang,  
voraussichtlich negativ

## Investitionen

Zwischen EUR 350 und 400 Mio.  
(2024: EUR 523 Mio.)

## Netto-Cashflow

Deutlich Verbesserung gegenüber 2024,  
jedoch weiterhin spürbar negativ  
(2024: EUR -297 Mio.)

<sup>1</sup> EUR/USD: 1.08



# ZENTRALE BOTSCHAFTEN DER HEUTIGEN HAUPTVERSAMMLUNG



**Siltronic AG**  
Einsteinstraße 172  
D-81677 München

[www.siltronic.com](http://www.siltronic.com)



---

Der Inhalt dieser Präsentation wurde sorgfältig bearbeitet und überprüft. Die Siltronic AG übernimmt jedoch keine Gewähr für die Aktualität, Richtigkeit, Vollständigkeit oder Qualität der bereitgestellten Informationen. Darüber hinaus übernimmt die Siltronic AG keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, die in dieser Präsentation enthaltenen Aussagen zu aktualisieren oder zu revidieren, sei es aufgrund neuer Informationen, zukünftiger Ereignisse oder aus anderen Gründen. Diese Präsentation kann vertrauliche Angaben enthalten, die nach der einschlägigen Vertraulichkeitsvereinbarung geschützt sind. Die Überlassung der Präsentation erfolgt nur für den internen Gebrauch des Empfängers. Die hier zusammengestellten Texte und Grafiken dienen allein der Veranschaulichung und dokumentieren die Thematik ggfs. nicht vollständig. Die Präsentation und ihre Inhalte unterliegen dem Urheberrecht und anderen Gesetzen zum Schutz geistigen Eigentums. Die Verteilung, Zitierung und Vervielfältigung – auch Auszugsweise – des Inhalts zum Zwecke der Weitergabe an Dritte ist nur nach vorheriger Zustimmung gestattet.